

L'environnement économique, le durcissement de la concurrence, la rareté des sources de financement ont accru la complexité du pilotage de votre entreprise et les risques qui y sont associés. **Plus que jamais, votre Direction Financière doit vous apporter des informations précises et rigoureuses sur vos performances, et vous éclairer dans les projets que vous préparez et que vous conduisez.**

X-PM a constitué une offre très large d'assistance dans tous les domaines de compétences de la Direction Financière pour vous fournir le renfort dont vous avez besoin, qu'il s'agisse notamment de :

- Mettre ou remettre sous contrôle la Direction Financière d'une filiale
- Agir sur le Besoin en Fonds de Roulement et sur la Trésorerie
- Accompagner le déploiement de nouveaux modèles d'organisation ou d'outils.

CONDUITE DE MISSIONS

Pour conduire ses missions, **X-PM** s'appuie sur trois axes fondamentaux :

Priorité à la mise en mouvement de l'organisation : définir les priorités d'action, engager très rapidement les premières mesures, rechercher des résultats rapides pour créer ou recréer une dynamique de succès.

Priorité aux hommes et aux femmes de l'entreprise : associer immédiatement les collaborateurs pour les faire adhérer aux objectifs, mobiliser leurs compétences et leur énergie sur des enjeux critiques, leur faire partager les premiers succès.

Renforcement du management : faire profiter de l'expérience acquise par nos managers dans des situations complexes, donner le recul nécessaire pour évaluer correctement les décisions à prendre, assurer une présence et une proximité à vos équipes.

L'équipe rassemblée par **X-PM** pour mener les missions de Direction Financière compte une cinquantaine de praticiens des métiers de la Finance : Directeurs Financiers, Secrétaires Généraux, Directeurs de Contrôle de Gestion, Directeurs Comptables et Trésoriers, avec des parcours dans tous les secteurs d'activité, tant en France qu'à l'International, dans des groupes français et multinationaux.

Ces hommes et ces femmes qui ont tous exercé des fonctions de Direction et animé des équipes importantes :

- Pratiquent couramment les normes IFRS et/ou US GAAPs
- Ont participé à la conception et à la mise en place des grands systèmes ERP
- Sont intervenus dans des opérations de type acquisition, fusion ou cession de filiales ou de branches d'activité
- Ont externalisé des fonctions financières et comptables, mis en place et exploité des centres de service partagé.

DÉMARCHE DE TRAVAIL

La méthodologie appliquée par X-PM consiste à réaliser la mission en trois phases :

Une phase initiale de cadrage, d'une durée de 4 à 6 semaines, qui a pour objectifs de cerner précisément les enjeux, dégager les priorités, arrêter le plan d'actions et définir la gouvernance de la mission. Cette phase se conclut par la réunion d'un Comité de Pilotage qui permet de vérifier que toutes les parties prenantes à la mission sont en parfait accord sur les objectifs et sur le plan d'actions détaillé.

Une phase de terrain pendant laquelle le plan d'actions est exécuté, sous l'autorité de notre manager, qui va conduire les différents chantiers, assurer la communication et le reporting. Cette phase est ponctuée de réunions régulières du Comité de Pilotage, au cours desquelles notre manager présentera un point d'avancement détaillé et soumettra à votre arbitrage des propositions de solutions aux problèmes rencontrés.

Une phase de retrait qui débute dans les dernières semaines de notre intervention et qui vise à transmettre la responsabilité des actions engagées à vos équipes, pour assurer la pérennité des bénéfices de la mission.

QUELQUES-UNES DE NOS INTERVENTIONS RÉCENTES

- L'intégration d'une filiale étrangère récemment acquise dans les processus de planification et de contrôle financier d'un groupe industriel high-tech.
- La mise en place d'une Direction Financière dans la filiale africaine d'un opérateur télécom, l'installation d'un système d'information, la constitution et la mise en mains de procédures de fonctionnement et de contrôle.
- Le renfort d'une Direction de Contrôle de Gestion dans la filiale étrangère d'un groupe international, pour améliorer la visibilité du management et de l'actionnaire sur les performances de la filiale et accroître la qualité de ses prévisions financières.
- Le renfort de la Direction Financière d'une Business Unit pour mener les opérations préalables à la scission des activités de la maison-mère en deux groupes distincts.

QUESTIONS POUR LE MANAGEMENT

- Êtes-vous satisfait de la qualité des informations financières et opérationnelles qui vous sont communiquées par vos filiales? des explications qui les accompagnent? des délais dans lesquels elles sont produites?
- Avez-vous des inquiétudes sur la fiabilité des prévisions de trésorerie qui vous sont présentées? sont-elles revues régulièrement? avez-vous constaté des écarts importants avec les réalisations? avez-vous eu des explications convaincantes?
- Avez-vous déjà mené une opération de Cash Marathon? quels en ont été les résultats? avez-vous une actualisation récente de ses résultats? vos informations financières et opérationnelles mettent-elles en lumière tous les éléments constitutifs de votre Besoin en Fonds de Roulement?
- Disposez-vous d'une cartographie récente de vos risques? comment avez-vous couvert vos risques majeurs?